

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

Les
Champs
des Possibles



LES CHAMPS
DES POSSIBLES

2023

Les Champs des Possibles

Sommaire

Retour sur 2023	6
Les entrepreneur.e.s en 2023 : production animale	8
Portrait - Thierry Defrance, Les Miels D'Andelu	10
Les entrepreneur.e.s en 2023 : production végétale	12
Portrait - Nicolas De Angeli	14
Les entrepreneur.e.s en 2023 : transformation	16
Portrait - Mathieu Bordelet : Gourmet des Champs	18
Les entrepreneur.e.s en 2023 : pôle tertiaire	20
Portrait - Philippine de la Fayette	22
L'AFOCG Île-de-France et l'organisme de formation	24
Coup d'œil sur les partenariats de 2023	26
L'équipe	30
Faire société	31



Au cours du premier trimestre, une série d'événements a provoqué une dégradation des conditions de réussite de la mission des Champs des Possibles, à savoir l'accompagnement de porteurs et porteuses de projets en agriculture biologique : baisse brutale des candidatures à l'accompagnement et absence de plusieurs semaines de l'un des co-gérants. Le pôle gestion s'est néanmoins consolidé avec l'arrivée d'un Responsable Administratif et Financier.

À partir du printemps, la co-gérante restante, Marie Christine, a fait face à de nombreuses demandes stratégiques ou opérationnelles, jusque-là animées par Sylvain. Au mois de mai, la décision d'embaucher en CDD une direction de transition a été entérinée. Laurent Thuvignon a ainsi pris son poste au 1^{er} juin. Une organisation simplifiée a alors prévalu. Une partie de l'organisation précédente a été abandonnée : gouvernance partagée, commission d'entrée en CAPE, commission de passage en ES. L'organisation du travail de l'équipe a été ajustée : emploi du temps et missions resserrés. Ces actions ont été mises en place durant l'été et stabilisées partiellement au début de l'automne. Elles ont permis d'assurer la continuité du projet et un peu de sérénité pour réfléchir à la suite. Peu après, la gérante a décidé de démissionner lors de l'AG de janvier 2024.

Le constat de fin d'année est la nécessité d'un renouvellement de gouvernance en 2024, d'une réorganisation de l'équipe, mais aussi d'outils de pilotage mieux adaptés et plus simples. Toutes ces raisons ont aussi provoqué

le report de changement de statuts prévu de janvier à juin 2024.

De nombreux projets ont poursuivi leurs aventures : la ferme de Toussacq (avec notamment un chantier d'agroforesterie et une nouvelle organisation de coréférence), la ville de Paris et le Programme Alimentaire Territorial de Saclay ont soutenu financièrement la construction du hangar de la ferme du Pas de Côté à Saulx-Les-Chartreux et de son fournil (futur lieu de production boulangère et site d'accueil de couvées). Le projet élevage de Chevannes a débuté la construction d'un bâtiment et d'une habitation pour améliorer et pérenniser l'activité. Le projet de ferme urbaine, espace-test « Ferme de Paris » a été initié en lien avec la ville de Paris, pour un site opérationnel début 2024. Une action continue avec ABIOSOL et nos nombreux partenaires est toujours en cours de développement et de consolidation.

Enfin, au printemps 2023, en soutien à la gérance et en prévision du changement de statut de SARL en SA, un CAO (Conseil d'Appui et d'Orientation) a été mise en place.

Le premier semestre 2024 démontre une réussite en cours de la stratégie de transition, une reprise sensible de l'activité d'accueil et d'accompagnement des porteurs-se-s de projets, mais aussi une réorganisation importante de l'équipe interne et la tenue du calendrier du changement de statut.

Laurent Thuvignon,
directeur de Transition

Retour sur 2023

Les Champs des Possibles en 2023 c'est:

Une couveuse d'activités pour tester son projet d'installation, d'association ou de transmission

Les Champs des possibles accueille des entrepreneurs en « immersion » ou en « autonomie » souhaitant tester et évaluer la faisabilité de leur projet entrepreneurial dans le domaine agricole, transformation alimentaire et développement local. Ce système est idéal pour les personnes en reconversion professionnelle!

LA COUVEUSE EN QUELQUES CHIFFRES:



Une coopérative d'activité et d'entrepreneurs qui évoluent dans un cadre coopératif

Les Champs des possibles offrent des services mutualisés tels que l'accompagnement, la gestion administrative et comptable mais aussi l'appui au financement qui permettent aux entrepreneurs salariés associés de continuer à pérenniser leur activité. Le statut ESA permet d'avoir son indépendance en terme d'activité tout en bénéficiant d'un cadre sécurisant.

LA COOPÉRATIVE D'ACTIVITÉ ET D'ENTREPRENEUR-SE-S EN QUELQUES CHIFFRES:



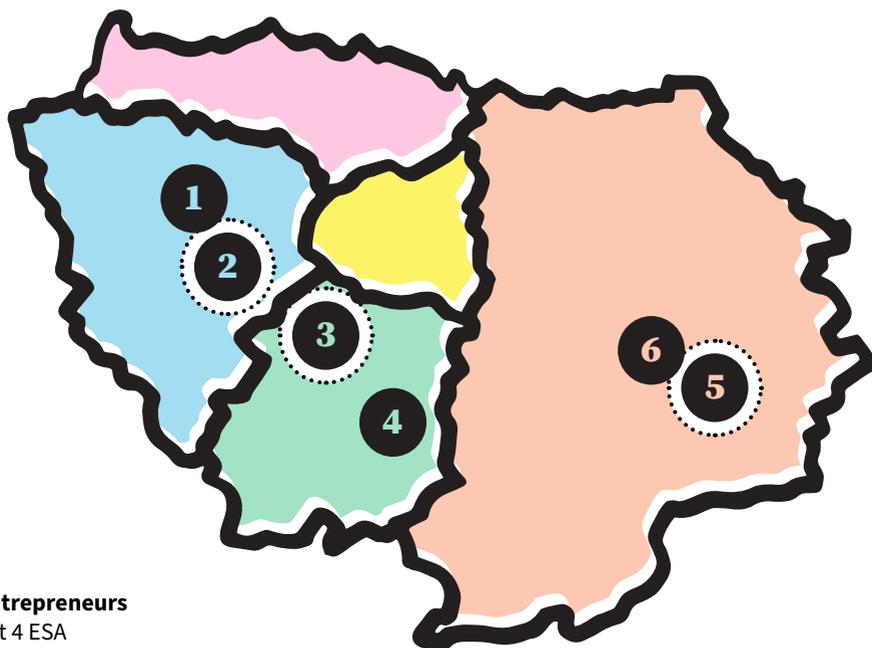
Un organisme de formation permettant de se former tout au long de son parcours

L'organisme de formation, certifié Qualiopi, dispense chaque année des formations à un très large public sur des thèmes tels que l'initiation à la transformation alimentaire, la diversification en arboriculture ou encore l'auto-construction de ses outils.

L'ORGANISME DE FORMATION EN QUELQUES CHIFFRES:



Les entrepreneurs en 2023 : production animale



8 entrepreneurs
Dont 4 ESA
4 entrepreneurs à l'essai

- 1 Andelu**
Apiculture
Thierry Defrance
 - 2 Magny Les Hameaux**
Gardiennage de troupeau ovin
Matar Sylla
 - 3 Saulx Les Chartreux**
Poules pondeuses en diversification
Maëlla Le Guillou
 - 4 Chevannes**
Élevage ovin allaitant et laitier
Audrey Garcia
Alexandre Faucher
 - 5 Toussacq**
Élevage caprin
Isabelle Thiers
Abdenmour Hammad
 - 6 Marolles sur Seine**
Élevage ovin allaitant itinérant
Anaïs Hasselin
- Lieu**
Activité
Immersion
Autonomie
Entrepreneur salarié associé
Ferme collective multi activités

Les Chiffres Clés

4
entrepreneur.se salarié.e associé.e
(Audrey, Alexandre, Maëla, Anaïs)

4
entrepreneur.se.s à l'essai
(Matar, Thierry, Abdenmour, Isabelle)

Quelques temps forts

1 passage en ESA pour pérennisation d'activité

À la fin de ses 3 années de test, Anaïs a souhaité pérenniser son activité pastorale itinérante dans la Bassée orientale

1 poursuite d'activité avec installation dans le 91

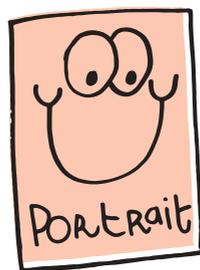
La poursuite de l'activité ovine d'Audrey & Alexandre se fait désormais en partie à Chevannes au Bois des Folies. En 2023, ils y conduisent des travaux de préparation des terrains, débroussaillage, clôtures et suivent la construction de leur hangar pour accueillir un logement et une fromagerie.

Quelques enjeux du pôle

Consolider les modèles économiques des activités d'élevage présentes dans la coopérative

Faire le bilan de 10 ans de test en élevage et réfléchir aux conditions de réussite et points de vigilance pour ces activités

Questionner les types de test en élevage que la couveuse peut continuer à accompagner à l'avenir



Thierry Defrance Les Miels D'Andelu

Apiculteur basé dans le 78, Thierry est entré en test d'activité au printemps 2022 pour expérimenter la professionnalisation de son activité d'apiculture amateur. Il travaille sur un modèle sédentaire, c'est-à-dire sans transhumance des ruchers, avec des abeilles locales plus adaptées à la floraison du terroir. Elles sont logées en ruche Dadant et Warré (ruche plus petite et plus proche de leurs habitat naturel). En 2023, Thierry avait 40 colonies sur 7 communes différentes, notamment dans la vallée de la Mauldre, aux Mureaux et en Normandie dans le secteur de Bagnole sur l'Orne.

La première année de test lui a permis de confronter ses idées et ses souhaits à la réalité

d'une activité apicole dont on attend qu'elle devienne viable et vivable. Thierry a dû faire des choix en accord avec ses valeurs et un niveau de compromis acceptables.

« Le test m'a donné confiance pour me lancer dans mon activité, je me sentais moins seul pour franchir le pas. Mon accompagnatrice Eloïse m'a fait poser des questions sur la viabilité économique de mon projet. Un des aspects qui m'a surpris et auquel je n'avais pas pensé est le coût de fonctionnement de l'activité, notamment les trajets. Ce qui m'a fait renoncer à certains ruchers trop éloignés et m'a permis d'économiser du temps. Le tutorat de Jérémie, apiculteur professionnel, a également été un soutien instructif sur les pratiques à adopter ou

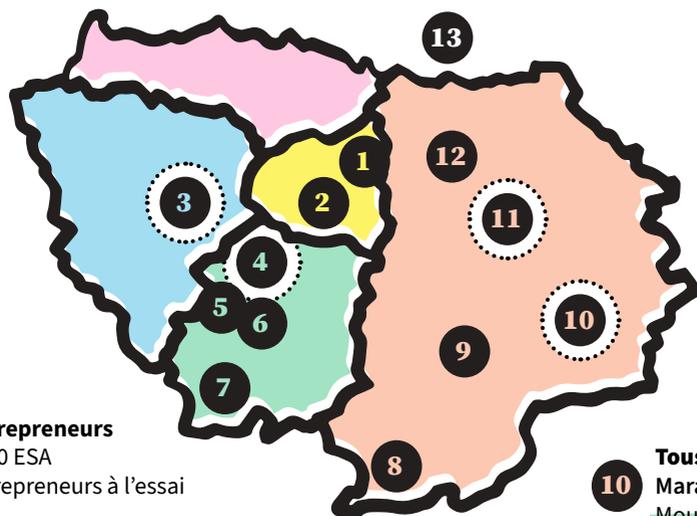


non selon mes convictions mais en mesurant bien les avantages et les inconvénients. Je me sens très soutenu par les échanges et les propositions qui me sont faites afin de développer mon activité. En parallèle de l'accompagnement, les moments d'échanges au sein des CDP sont très motivants et ressourçants pour moi.»

Et ces choix ont porté leurs fruits, ou plutôt... leurs miels: 2023 a été la première année pleine de production avec une gestion réfléchie sur un planning de production depuis la sortie d'hiver, le démarrage du printemps, le développement du cheptel, la récolte et l'hivernage suivant.

Les Miels d'Andelu ont trouvé leurs gourmands en magasin et sur les marchés de Noël. On les trouve même à la boutique de Toussacq! Il faut dire qu'ils sont chics habillés de leurs jolies étiquettes. Au-delà du partage gustatif, Thierry partage les connaissances de son métier et des abeilles avec le grand public: *« Les activités de sensibilisation et d'animation donnent du sens à mon activité. Elle temporeise les concessions que j'ai dû faire afin de rendre mon activité viable économiquement. Ce sont toujours des moments plaisants et nourrissants, même s'ils sont parfois un peu stressants au départ. Je pense qu'elles apportent aussi du lien social dans un métier qui est, finalement, très solitaire.»*

Les entrepreneurs en 2023 : production végétale



22 entrepreneurs
Dont 10 ESA
12 entrepreneurs à l'essai

1 Claye Souilly
Maraîchage
Béatrice Lé

2 Périgny
Maraîchage
Natalia Vacherand
Nicolas De Angeli

3 Magny Les Hameaux
Maraîchage
Hervé Givry
Jean Luc Damoiseau
Mathilde Bugeat

4 Saulx Les Chartreux
Maraîchage/
Poules pondeuses/
Arboriculture
Maëla Le Guillou
Roman Studer
Paul Thomas
Anne-Fleur Tricaud

5 Gometz-le-Châtel
PPAM
Aline Aurias

6 Brétigny sur Orge
Maraîchage
Gautier Deschamps
Anne Berna
Ivan Guyonnet

7 Chalo Saint Mars
Cresson
Matthew Charlton

8 Aufferville
PPAM (séchage)
Camille Houdant

9 Gastins
Maraîchage
Vincent Catrice

10 Toussacq
Maraîchage
Moussa Alawieh

11 Combreux
Arboriculture / petits
fruits / confitures
Mélanie Castelle
Paysannerie /
boulangerie
Bastien Paix

12 Saint Augustin
Maraîchage
Olivia Pointurier

13 Villiers-Saint-Frambourg Ognon (60)
Maraîchage
Guillaume Dupuy

Lieu
Activité
Immersion
Autonomie
Entrepreneur salarié associé
Ferme collective multi activités

Les chiffres clés

10
entrepreneur-se-s
salarié-e-s associé-e-s

(Hervé, Maëla, Aline, Paul, Anne-Fleur,
Moussa, Matthew, Natalia, Bastien, Nicolas)

11
entrepreneur-se-s à l'essai

(Jean-Luc, Mathilde, Roman, Gautier,
Anne, Ivan, Vincent, Mélanie, Olivia,
Guillaume, Béatrice, Camille)

10
candidat-e-s en
pré-accompagnement

(maraîchage, PPAM, production
de plants, petits fruits).

1 nouveau site CdP

en cours de mise en place:
la Ferme de Paris

1 nouveau site d'accueil

La Petite Ferme Auffervilloise

Quelques temps forts

**Le retour de congé
maternité de Mélanie**

(accompagnatrice) en juin.

**La concrétisation du projet
d'espace test de la Ferme de Paris**

avec le début des travaux et le recrutement
de l'encadrant, Adrien Doussot, et des
deux premières entrepreneuses à l'essai
en partenariat avec la Ville de Paris.

**Le passage sous statut
d'entrepreneur-se-s salarié.e.s
de plusieurs entrepreneur.se.s
à l'essai, pour leur permettre de
faire la jonction avec leur projet
d'installation ou rester de manière
durable dans la coopérative:**

Anne-Fleur, Paul, Nicolas,
Natalia, Jean-Luc, Bastien.

**Le premier départ à la retraite
d'un ESA agricole!**

Quelques enjeux du pôle

Redynamiser le recrutement des entrepreneur-se-s

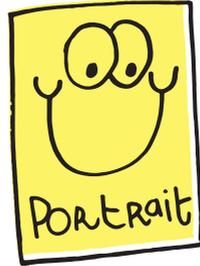
face à une baisse des entrées.

Diversifier les débouchés commerciaux

pour faire face à l'essoufflement des AMAP dans certaines zones
géographiques et pour valoriser les « petites » productions.

**Améliorer l'accompagnement des
tuteurices et fermes d'accueil**

avec la mise en place d'une formation et de groupes
d'échanges, ainsi qu'une réflexion sur le parcours global.



Nicolas De Angeli

Paysagiste de formation, Nicolas frappe à la porte des Champs des Possibles à 39 ans, pour aller plus loin que le paysage et faire le lien avec l'alimentation. Un BPREA en poche, quelques semaines de stage et de salariat chez Stéphane Disdet (Ferme de Villezanges, Périgny-sur-Yerres, 94) derrière lui, il a déjà en tête l'espoir d'une installation en maraîchage à Mandres-les-Roses. Pour cela, la couveuse d'activité lui paraît être le meilleur moyen à la fois de développer et consolider ses connaissances et savoir-faire en production, mais aussi pour être en responsabilité, se mettre en position d'entrepreneur.

Ce sera le début d'un parcours de plus de 3 ans, qui reflète la progression de Nicolas dans toutes les facettes du métier de maraîcher et dans son projet. D'abord en test en immersion auprès de Stéphane, sa montée en compétences lui permet de passer en autonomie, toujours sur la Ferme de Villezanges. Le soutien de ses AMAP (Groupe de distribution de Saint-Maur-des Fossés, AMAP des Roses à Mandres) est précieux pendant ces années d'apprentissage du métier.

Tout au long de son test d'activité, il travaille sur sa future installation, en partenariat avec



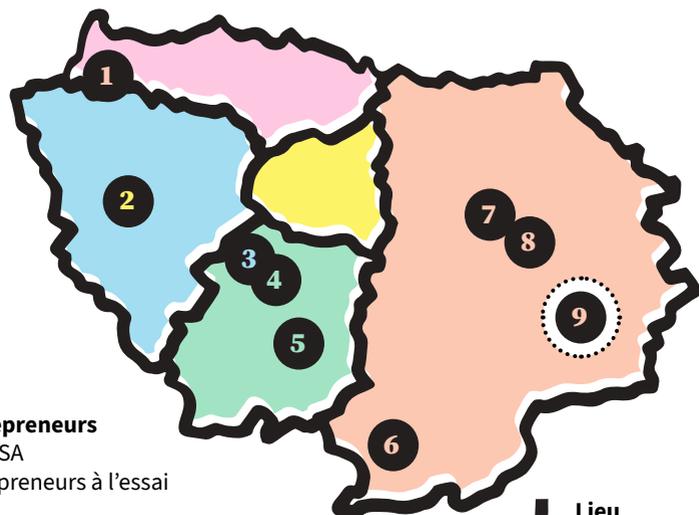
Natalia Vacherand, camarade de BPREA et en test d'activité auprès de Murielle Le Bihan sur la ferme voisine. Alors que la piste du terrain de Mandres semble être impossible, une autre surgit à Boussy-Saint-Antoine ! Mais là encore, c'est une nouvelle déconvenue. Puis retournement de situation : les parcelles de Mandres sont finalement disponibles ! Île-de-France Nature (ex-AEV) publie un appel à candidatures à l'issue duquel les projets de Nicolas et Natalia sont retenus.

« Mon passage par les Champs des Possibles, a été une formidable expérience qui est venue

complémenter mon BPREA. J'ai pu observer, tester et faire des choix pour les différentes facettes du métier de maraîcher. Tant humains, que techniques et comptables j'ai pu définir au mieux un projet qui me convienne à Mandres les Roses. »

Les Champs des Possibles lui permettent de maintenir son activité en tant qu'entrepreneur salarié, pour faire la jonction avec son installation en entreprise individuelle. Les premiers légumes de sa nouvelle ferme sont prévus en juin !

Les entrepreneurs en 2023 : transformation



24 entrepreneurs
Dont 8 ESA
16 entrepreneurs à l'essai

1 Vienne en Arthies
Fournil
Rémi Duplay
Martin Duplay
Sophie Carpentier

2 Rambouillert
Lactofermentation
Isabelle Allezy

3 Gometz-le-Chatel
PPAM (séchage)
Aline Aurias

4 Saulx Les Chartreux
Fournil
Eric Beaufils
Ludovic Guedin
Nicolas Guedin

5 Chevannes
Fromage de Brebis
Audrey Garcia

6 Aufferville
PPAM (séchage)
Camille Houdant

7 Argentières
Fournil
Raphaël Lefort

8 Combreux
Fournil
Bastien Paix
Confitures
Mélanie Castelle

9 Toussacq
Fromage de chèvre
Isabelle Thiers
Abdenour Hammad
Fournil
Emily Romond
Jean-Noël Pomies
Boutique
Clémentine Pouzet
Laboratoire de transformation
Pierre Bernabé
Maxence Lorencki
Hugo Frederich
Céline Durey Cernet
Mathieu Bordalet
Delphine Thelliez

Lieu
Activité
Immersion
Autonomie
Entrepreneur salarié associé
Ferme collective multi activités

Les chiffres clés

16

entrepreneur-e-s à l'essai

(Sophie, Isabelle, Nicolas, Camille, Mélanie, Raphaël, Isabelle, Abdenour, Jean-Noël, Clémentine (boutique), Pierre, Maxence, Hugo, Céline, Mathieu, Delphine.)

8

entrepreneurs salariés associés

(Martin, Rémi, Ludovic, Eric, Aline, Audrey, Bastien, Emily)

5

sorties

sur ce pôle en 2023

Les enjeux du pôle

Accompagner les entrepreneurs à trouver
de nouveaux débouchés commerciaux.

Travailler des thématiques collectives
sur des productions communes
(en boulangerie par exemple).

Développer l'accompagnement autour
d'indicateurs de rentabilité.

Faire face à l'augmentation du prix des matières premières.

Augmenter le nombre d'entrées en test
d'activité après une année 2023 difficile.

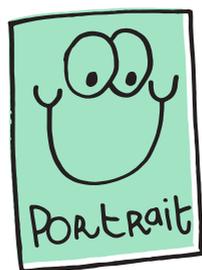
Quelques temps forts

Une formation hygiène / HACCP
qui a réuni plusieurs boulangers de la coopérative.

Deux passages ESA
pour Emily et Bastien.

Une diversification en activité de traiteur
pour Mathieu.

Poursuite du chantier du **fournil de Saulx les Chartreux**
(ouverture prévue mi-2024).



Mathieu Bordelet Gourmet des Champs

Témoignage de Mathieu Bordelet, l'un des principaux utilisateurs du laboratoire de transformation de la ferme de Toussacq.

« J'ai découvert les Champs des Possibles via mon AMAP, dans laquelle j'étais en contrat depuis 7 ans avec des entrepreneurs de la coopérative. J'ai franchi le pas et rejoint Les Champs des Possibles en janvier 2022, quittant un poste de directeur dans l'ingénierie mécanique pour embrasser ma passion pour la cuisine. Durant mes premiers mois aux

CDP, j'ai entamé un CAP cuisine et mis fin à mes anciennes activités, élaboré un plan de maîtrise sanitaire et expérimenté mes premières recettes. Bien que mon projet initial soit axé sur ma propre marque, Gourmet des Champs, j'ai répondu à une première demande de prestation de service durant l'été, une collaboration sur une recette de soupe de courgette avec un producteur des environs du laboratoire de Toussacq où je réalise mon test d'activité. À l'été 2023, j'ai eu une première demande de prestation traiteur – correspondant au moment



© A.Serrano

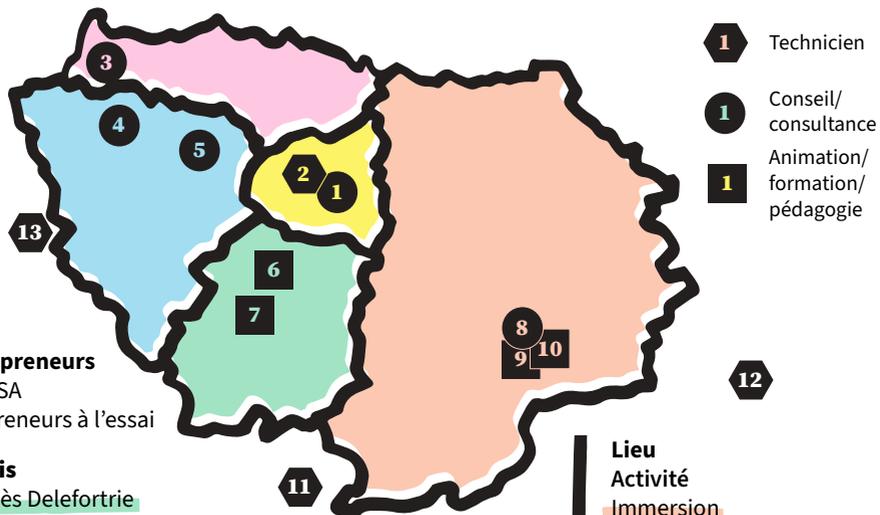
où j'ai obtenu mon CAP cuisine. Je me suis lancé dans ce nouveau pan de mon activité qui fonctionne plutôt bien avec des demandes régulières depuis (dont des prestations régulières au Sénat).

Ma gamme de produits se compose aujourd'hui de deux plats préparés (risotto de petit épeautre et chili végétarien), trois tartinables (caviar d'aubergine, houmous de betterave et beurre de cacahuète, et tartinable courge/orange), et d'une sauce tomate. J'apprécie l'environnement

collectif de la ferme de Toussacq et le collectif plus large que forme la coopérative, qui est l'un des facteurs qui m'ont poussé à rejoindre Les Champs des Possibles.

Dans les prochains mois, je souhaite développer d'autres recettes, à base de céréales, de légumineuses et de produits frais franciliens sous ma marque, tout en poursuivant les prestations de traiteur et de service à façon. C'est un équilibre que je n'avais pas envisagé avant de me lancer!»

Les entrepreneurs en 2023 : pôle tertiaire



13 entrepreneurs
Dont 9 ESA
4 entrepreneurs à l'essai

1 Paris
Agnès Delefortrie
Consultante en filières agricoles durables pour favoriser une agriculture circulaire et solidaire.

2 Paris
Philippine de la Fayette,
Chargée de communication.

3 Vienne en Arthies
Martin Duplay
• Conseill aux collectivités/ gestionnaires d'espaces naturels pour leurs projets agricoles/alimentaires: études d'opportunité et de faisabilité; AMO, Accompagnement à la mise en place de projets agricoles.
• Boulangerie au levain au Fournil des Millionets (2x/sem, le mardi et mercredi).

4 Triel sur Seine
Marie Christine Bayol
Cours de couture

5 Cergy
Maud Vincienne
Ingénieure d'études en résilience alimentaire territoriale

6 Saulx les Chartreux
Hadrien Bisson

Sensibilisation, Pédagogie, Formation et études.
Écologie et alimentation saine, locale et durable.

7 Choisy-le-Roi
Maet Charles
• Conception et animation d'ateliers d'éducation à l'environnement & vivre-ensemble.
• Formation soin, médiation et psychomotricité.

8 Savins
Clémence Morisseau
Conception et animation/ Pédagogie et Médiation agricole et alimentaire/Formation adultes/ Coordination et Gestion de projet/ Conseil.

9 Didier Galet
Accompagnement des collectivités et des réseaux d'acteurs locaux sur les sujets de développement local.

Lieu
Activité
Immersion
Autonomie
Entrepreneur salarié associé

10 Saturnin Mesnil
Conception et animation/ Pédagogie de terrain/Publics scolaires & adultes
Sensibilisation aux enjeux de l'agriculture paysanne et biologique.

11 Ondreville sur Essonne (45)
Jérôme Véronique
Maraîcher, Conseiller technique sur toutes les installations.

12 Troyes (10)
Jacques Rollet
Producteur de Préparations bio dynamiques, vulgarisateur, formateur bases de la biodynamie.

13 Saint Lubin de la Haye (28)
Sébastien Deubel
Activité de conseil et d'expertise arboricole et paysagère voire environnementale.

Les chiffres clés

9

entrepreneur.se.s salarié.e.s associé.e.s
(Martin, Sébastien, Jérôme, Saturnin, Clémence, Didier, Agnès, Jacques, Didier, Marie-Christine)

4

entrepreneur.se.s à l'essai
(Maud, Hadrien, Maet, Philippine,)

Quelques enjeux du pôle

Continuer à étudier l'entrée de nouveaux entrepreneurs
et accompagner les entrepreneurs existants à monter en expertise sur leurs métiers.

Développer de nouvelles formations
à destination du grand public et des professionnels par les entrepreneurs du pôle.

Quelques temps forts

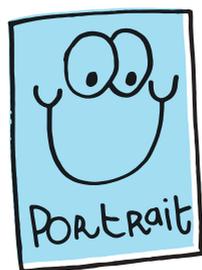
Réalisation d'un séminaire du pôle tertiaire à la ferme
des Millionets sur les sujets de communication et de la visibilité du pôle, du travail à plusieurs et de la redéfinition des attendus et des rôles de chacun.

Visite et formation à la biodynamie
chez la maison de Champagne Fleury par Jacques Rollet, producteur de produits biodynamiques.

La prise en main de l'organisme de formation
des Champs des Possibles par une entrepreneuse du pôle suite au départ de Pierre (lire ci-après côté AFOCG).

Gain de l'appel à projets Deffinov

La coopérative a remporté l'appel à projets Deffinov de la région Ile de France sur la thématique des tiers lieux, avec pour objectif la formation de différents publics... D'une durée de 2 à 3 ans, ce projet a été apporté par Didier, entrepreneur tertiaire au sein des CDP, et consolidé avec nos partenaires la Brasserie de l'Etre et Abiosol.



Philippine de la Fayolle

Pendant 10 ans, Philippine a travaillé en agences de communication sur la gestion de projet, la conception éditoriale et la rédaction. Mais son besoin de mieux comprendre les enjeux actuels liés à l'alimentation, la gestion des ressources naturelles et la préservation de l'environnement l'amène à se rapprocher du monde paysan. En 2021, elle concrétise son souhait et suit le BPREA agroécologie de l'École du Breuil.

Son diplôme en poche, elle conjugue pratique sur le terrain, notamment en vergers, et activités de rédaction sur des sujets agricoles. Elle démarre en 2022 un test d'activité dans le

pôle tertiaire des Champs des Possibles pour développer des animations pédagogiques auprès du grand public et des scolaires.

C'est là qu'elle rencontre Clémence Morisseau, entrepreneuse à la coopérative, qui lui propose de rejoindre son équipe d'animateurs et animatrices sur un programme pédagogique auprès de classes de primaires porté par l'association Terre & Cité.

« Cette expérience est très enrichissante pour moi : j'apprends beaucoup sur ma posture d'animatrice en ayant la chance d'être mise en situation devant des classes de trente élèves.



Les expériences des animateurs et animatrices de la coopérative m'ont également beaucoup aidée à me lancer dans cette nouvelle pratique professionnelle. Sans leurs conseils et mises en relation, je n'aurais pas eu l'opportunité de me tester si rapidement.»

En parallèle de cette nouvelle activité, Philippine continue de pratiquer son premier métier, rédactrice, cette fois sur des sujets d'alimentation ou d'agriculture, notamment pour des fondations telles que la Fondation Carasso ou la Fondation de France.

En 2023, sort également le livre Démarrer

son potager aux éditions Ulmer, livre qu'elle co-signe avec une amie illustratrice, et qui lui permet de développer de nouveaux outils pédagogiques pour des animations terrain sur le sujet.

Elle assure également la mission de chargée de communication des Champs des Possibles : en 2023, la refonte du site internet voit le jour après moult rebondissements : recueil des besoins, refonte de l'arborescence, rédaction des contenus, gestion de projet avec l'agence de développement, jusqu'à la mise en ligne en juillet... nous espérons qu'il vous plait ! Bravo à elle pour son travail !

ZOOM
SUR

L'AFOCG Île-de-France et l'organisme de formation



L'AFOCG IdF finit 2023 avec 28 adhérents (dont 8 sociétés agricoles) un record depuis sa naissance en 2018! Avec 8 nouvelles entrées cette année, on voit que le bouche à oreille et les interventions en BPREA paient enfin. Le recrutement de Pierre début Janvier 2023 n'a finalement pas abouti et Alice est restée seule salariée de l'association. Pas de grande nouveauté pour cette année mais on assure et consolide l'existant: cycle adhérents autour de la saisie comptable et de l'analyse de chiffres, intervention en BPREA de Brie Conte Robert et L'École Du Breuil (40 jours au total!), auprès des entrepreneurs et futurs entrepreneurs des Champs des Possibles et dans le dispositif De l'Idée Au Projet pour initier les porteurs de projet aux saveurs de la compta-gestion, accompagnement individuel à l'étude de faisabilité pour finaliser les

prévisionnels économiques pré-installation, et toujours des interventions autour du collectif: accompagnement sur les enjeux fiscaux et juridiques à l'installation sociétaire, animation de réunions destinées à la rédaction de règlement intérieur... À noter à ce propos que nous avons remporté en 2023 un appel à projet d'Île de France Nature pour animer formations et réunions de collectifs pour faciliter la cohabitation de leurs preneurs de bail. On a hâte de voir l'évolution en 2024 avec le remplacement d'Alice par Delphine qui sera, elle, à temps plein sur l'activité de l'AFOCG!

Malgré un début d'année difficile lié à problème de recrutement qui aura entraîné le retard de lancement de plusieurs formations, 30 sessions ont pu être organisées par l'Organisme de Formation des Champs des



Possibles en 2023 pour 236 stagiaires, soit un léger tassement par rapport à 2022. De nouvelles formations ont pu être mises sur pied comme la formation Résilience Hydrique des Agrosystème qui a réuni 9 stagiaires pendant 28 heures avec un mix de formation en présentiel et en visio.

Présentation par l'intervenante Marlene Vissac: *Je suis la présidente de Phacelia école paysanne, organisme porteur de la formation Hydronomie. Je suis également la formatrice et technicienne Hydronomie®. La formation est en format Mixte Digitale. La partie en ligne permet d'aborder toutes les techniques, de façon théorique, nécessaires à la gestion de l'eau. L'objectif est de pouvoir augmenter la résilience hydrique des agrosystèmes. La partie en présentiel se déroule dans un contexte agricole*

en activité, de façon à mettre en application les apports théoriques et ainsi développer l'autonomie des stagiaires quant à l'acquisition des compétences. Les outils et techniques transmis par Hydronomie sont les capacités d'échanges cationiques, le bilan humique, l'agroforesterie, les ouvrages d'hydraulique douce, les aménagements en motif Keyline®.

Ce qu'en disent les stagiaires: *«Les points forts de cette formation? L'apport en termes de prise de conscience accrue de l'urgence de capter l'eau des précipitations pour l'agriculture et pour l'avenir des humains sur Terre, la rigueur et la grande érudition de la formatrice, la clarté d'exposition de ses connaissances, la préparation qu'apporte la formation dans la localisation et la conception de la future ferme des stagiaires»*

les partenariats de 2023

SCÉNARIOS D'ÉVOLUTION DE L'USAGE AGRICOLE SUR LE PLAINE DES BORDES À CHENNEVIÈRES-SUR-MARNE

Dans le cadre de la convention de partenariat avec le Département du Val de Marne, celui-ci a souhaité être accompagné dans sa réflexion portant sur l'évolution de l'usage agricole de la plaine des Bordes en particulier sur les aspects suivants :

- Un accompagnement sur la viabilité économique de l'asinerie de la Plaine des Bordes, sollicitant l'expertise du GAB Île-de-France;
- Un avis éclairé sur un éventuel projet d'élevage sur la plaine pour répondre aux enjeux de maintien des milieux ouverts en complément du pâturage existant et maintenir l'équilibre écologique du site, sollicitant l'expertise des Champs des Possibles, missionné par le pôle ABIOSOL (Terre de Liens

Île-de-France, Réseau AMAP Île-de France, Association ABIOSOL et Les Champs des Possibles);

- Un avis éclairé sur les conventionnements possibles pour les projets d'après les éléments techniques et juridiques de la propriété foncière agricole sollicitant l'expertise de Terre de Liens Île-de-France.

Dans le cadre de leurs missions, les structures d'accompagnement sollicitées sur ce projet se sont positionnées en faveur du maintien et du développement d'exploitations en



agriculture biologique sur la plaine des Bordes qui puissent répondre à leurs enjeux d'entretien des espaces naturels. L'avis a été présenté le 23 novembre 2023 aux services techniques et juridiques du Département du 94. Il a été conseillé au commanditaire de sécuriser l'activité d'asinerie et d'animations

pédagogiques d'Émilie Arthus par un bail rural et d'étudier la faisabilité d'une installation d'activité caprine avec transformation fromagère à la ferme. À ce sujet, une mise en lien a été faite avec les porteurs de projet caprin Céline Ranc & Grégoire Caillaux suivis par Les Champs des Possibles depuis 3 ans.

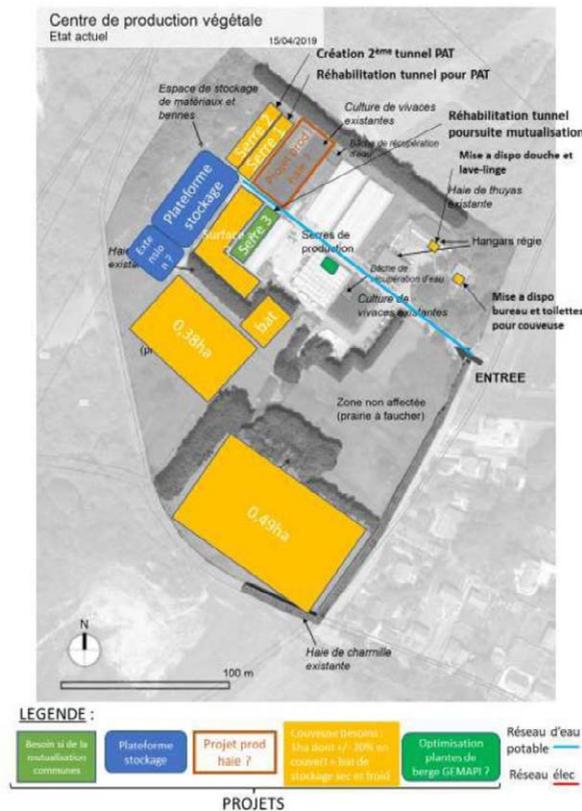
LA PLAINE DES BORDES: SURFACE DE PÂTURES





PROJETS ALIMENTAIRES TERRITORIAUX (PAT)

Dans le cadre du PAT de l'agglomération de Cergy Pontoise et du PNR du Vexin, une étude a été menée courant 2023 par une équipe des Champs des Possibles menée par Agnès Delefortrie pour étudier la faisabilité d'un lieu test en maraîchage sur petite surface sur le territoire du PAT. Une quinzaine de partenaires potentiels ont été audités et deux lieux ont été analysés pour accueillir le lieu test qui serait opéré par notre coopérative. À suivre en 2024!



Le centre de production végétale et l'implantation possible du lieu test

DEFFINOV TIERS-LIEUX

DEFFINOV

En collaboration avec l'organisme de formation, Abiosol et la Brasserie de l'Être ; les Champs des Possibles ont remporté l'appel à projet Deffinov Tiers-lieux en 2023. L'objectif de ce projet est de simplifier l'accès à la formation en mobilisant des tiers-lieux axés sur l'alimentation, tout en encourageant les échanges entre les acteurs de ces espaces. La subvention de la région Île-de-France soutiendra le renforcement et la création de formations liées aux métiers de l'alimentation et de l'agriculture au sein des partenaires. Une partie de ces formations et événements sont proposées à titre gratuit pour les stagiaires éligibles.

Du côté des Champs des Possibles, les accueils à la ferme de Toussacq bénéficient du soutien de Deffinov, visant à renforcer la dimension tiers-lieu nourricier du site. Ce projet vise à attirer une diversité de profils dans ces lieux, favorisant ainsi d'éventuelles reconversions professionnelles. De plus, il contribuera à formaliser les modèles économiques des fermes qualifiées de «tiers-lieux» qui tendent à diversifier davantage leurs activités.



L'Équipe

L'équipe interne de la coopérative a connu du mouvement en 2023 avec le départ de Mélanie Castelle, pour un congé maternité (Janvier 2023), l'arrivée de Samuel Darrondeau au poste de responsable administratif et financier en février 2023, le retour de Laurent Thuvignon au poste de directeur de transition en Mai 2023.

PÔLE GESTION



Silke Bordet
Comptable



Laura Fleuridas
Assistante de gestion



Marie-Christine Bayol
Entrepreneure-salariée,
gérante



Samuel Darrondeau
Responsable administratif
et financier

PÔLE ACCOMPAGNEMENT



Mélanie Castelle
Chargée d'accompagnement
et de formation activités
agricoles (végétal); également
entrepreneuse à l'essai en
arboriculture



Éloïse Ganier
Chargée d'accompagnement
et de formation activités
agricoles (élevage)



Delphine Roy
Chargée d'accompagnement
activités tertiaires également
en remplacement de Mélanie
sur les activités agricoles
(végétal)



Hugo Guggenbuhl
Chargé d'accompagnement
et de formation activités
alimentaires (transformation
et commerce)



Sylvain Péchoux
Chargé de développement
et gérant



Laurent Thuvignon
Directeur de transition

L'AFOCG ÎLE-DE-FRANCE



Alice Bortzmeyer
Animatrice-formatrice de
l'établissement secondaire
AFOCG Île-de-France

En 2023, l'équipe support des Champs des Possibles représentait en moyenne 9.14 ETP.

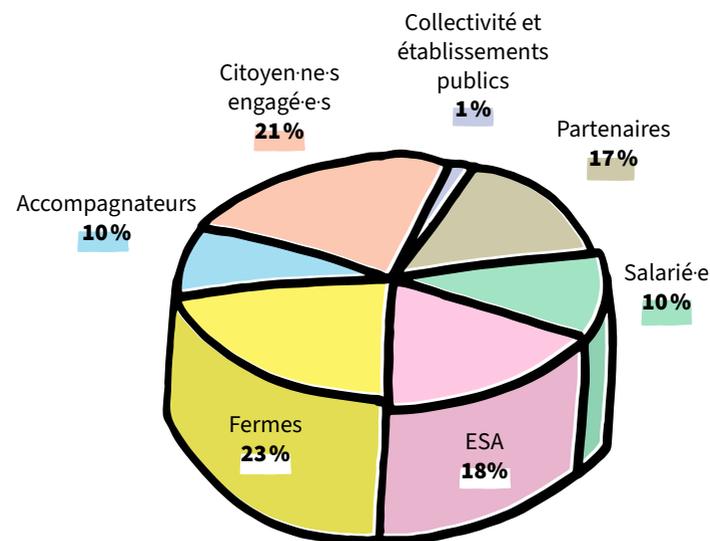
L'équipe se forme en continu pour mettre à jour ses connaissances et en développer de nouvelles (4.5 journées en 2023).

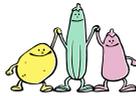
Faire société

Au 31 Décembre 2023, la coopérative comptait 79 sociétaires se répartissant comme suit parmi les 7 catégories d'associé

La coopérative était administrée au quotidien par le duo de gérants élus, Marie-Christine Bayol et Sylvain Pechoux. Ce dernier ayant démissionné en Mai 2023, un directeur de transition a été recruté ce même mois. La gérance était appuyée par un Cercle d'Appui et d'Orientation de 7 membres, pré-figuration du Conseil d'Administration de la future SA. Issu du conseil de coopérative et du cercle gouvernance, le CAO (Cercle d'appui et d'orientation) a été créé, et ses 7 membres

élu-e-s, lors de l'AGO du 23 janvier 2023. Dans le cadre de l'évolution statutaire en cours (passage en SA), il préfigure un futur CA et a pour missions, en appui à la gérance, la mise en œuvre de la gouvernance partagée et la définition d'un projet stratégique pour l'avenir des Champs des Possibles. Ses travaux ont été marqués par l'arrivée d'une direction de transition, par la suspension des travaux des cercles, et par une formation sur l'organisation et le rôle d'un CA dans une SCIC-SA. Ses membres se sont réunis plusieurs journées durant l'année, et ont maintenu des liens réguliers par visio, entre eux, ainsi qu'avec la gérance et la direction de transition.





LES CHAMPS DES POSSIBLES

Siège

Hameau de Toussacq, 77480 Villenaux La Petite

Bureaux

47 avenue Pasteur, 93100 Montreuil

www.leschampsdespossibles.fr



DEFFINOV TIERS-LIEUX



AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

Financé par



Financé par l'Union européenne NextGenerationEU



agence nationale de la cohésion des territoires

